



**MP機構**  
Marketing Planners  
NET CHANNEL

**互幸会議**  
GOKO KAIGI

# 緊急特集 !!

企画.企画書の時代

～企画.企画書40周年.02～  
8月号追記

2024.10

10月 特別号

互幸会議・主宰

**企画塾**

株式会社企画塾・代表取締役塾長  
高橋憲行

益々厳しく  
なる時代へ

# 企画.企画書40周年 !!

## 企画.企画書の時代がスタート、そして40周年

確認掲載

発売後すぐ、夜の番組  
ビジネス書ヒット10  
に紹介される



1984年03月



1984年10月10日

初版刊行

即刻、次作の依頼  
爆発的ヒットとなり1985年  
社会経済書年間ベスト8へ  
ビジネス書ではダントツNo.1に  
(八重洲ブックセンター調べ)

ビジネス界で社会現象化 !!

1984年 → 2024年

厳しい時代だからこそ、再び企画.企画書を考える

今なお続く、企画時代そして企画書 !!



# 企業内企画業務が大変化

## PCやグラフィックアプリとともに大変化

確認掲載

文章をいくら上手に駆使しても、リアルで精密な**モノづくり**をすることは不可能である



### 図面



文章や会話で、目的地に行くための説明をしても**目的地に辿り着く**のは難しい



### 地図



文章で、**美人や美しい光景**を説明しても写真や絵にすれば一瞬でわかる。百聞は一見に如かず



### 写真

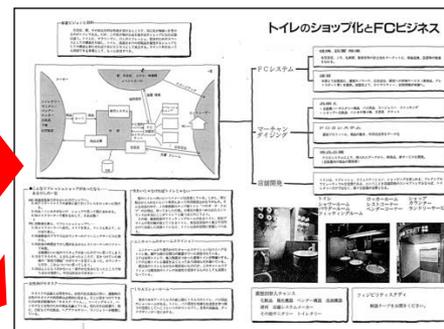


**事業構造**を文章や**数字**をいくら上手に駆使しても、事業の全体像やオペレーションは表現できない



### 企画書

図解型企画書



素早く全体像を明確に理解できる



図解型企画書が当然の時代になった !!

# 図解企画書は革命的だった!!

一流経営者ほど、1枚企画書で大絶賛!!

確認掲載

企画関連著作以前の  
企業内知的部門

企業へ、経営者へ与えた  
インパクト!!

以後、図解型企画書の時代へ

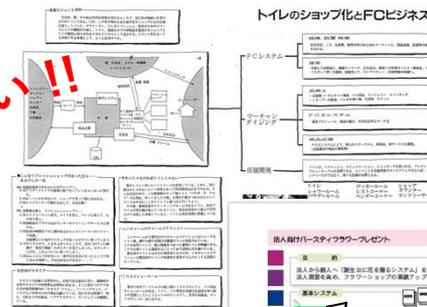
図解型の1枚企画書は、図面、地図  
と同じ効果をもたらし、ビジネス情報、  
事業情報の正確さと理解の高速化へ



何10page~  
100pagesを超える  
報告書、計画書  
文書類...



こりや、  
解りやすい!!



図解型企画書の登場  
1枚企画書の登場!!



図解企画書、1枚企画書のインパクトは絶大!!

# 面会など超大物から !!

**確認掲載**

## 社会現象化の意味がわかるかと、その一例



**真藤恒氏** (しんとう ひさし) 故人2003年没  
電電公社最終代総裁、NTT初代社長・会長  
80年代後半、総裁就任直後に面会、1枚企画書にご興味、しかし「役人には図解はムリかな、しかし1枚はいいね。」と。数ヶ月後「1枚起草書運動」が開始、公社の合理化効率化へ。



**高原慶一郎氏** (たかはらけいいちろう) 故人2018年没 ユニ・チャーム創業者・初代社長会長  
80年代後半に面会、社員への講演ほか、プロジェクトをやろうという話に。当時プレゼンした1枚企画書は次ページに。バブル崩壊で棚上げになったが1枚企画書に非常に共感。



**森健一氏** (もりけんいち) 1938年生  
日本初のワープロ発明者。東芝常務、東芝テック社長。  
80年代後半、森氏東芝取締役時代にシンポジウムで一緒に登壇。企画書本に非常にご興味。すぐに業務を発注頂き、大阪から毎週東京の東芝本社へ出かけていた。



**竹村健一氏** (たけむらけんいち) 故人、89歳で没。  
70~80年代、日本最高のジャーナリスト  
80年代、彼の主宰するラジオ番組他に招かれて対談、事後、いろいろ親交。私の図解企画書に対し「これズゴイじゃないか、でも日本じゃアカンな。アメリカに行って発表したらええ、絶対世界的になるで……」と、独特の関西訛りで言われたが、日本であまりに多忙すぎたため、まだ果たせずにいる。



**林雄二郎氏** (はやしゆうじろう) 故人2011年没。  
経済企画庁で長期計画に関与、東工大教授、日本財団理事長。  
情報社会を予見した書「情報化社会」を刊行。高橋は氏に感銘し東工大ニセ学生に。高橋が大規模シンポジウム「情報社会」をまかされた際、主講師に招聘。氏も高橋の企画関連著作に関心をもたれ、情報社会との関連をご一緒によく語った。



**佐々木正氏** (ささきただし) 故人2018年、103歳で没。  
第二次大戦中にドイツでレーダー研究し、潜水艦で帰国した異色の経歴。シャープに転籍し、専務、副社長。  
ソフトバンク孫氏の電訊機を1億円で購入。後に苦境も救ったことで有名。  
高橋とは京都でシンポジウムにご一緒に登壇して後、親交。



**野田一夫氏** (のたかずお) 故人2022年、95歳で没。  
多摩大学名誉学長、事業構想大学名誉学長。ニュービジネス協議会(NBC)初代会長。当時、高橋著作を見て共感。すぐに下村専務へ大阪の高橋の事務所に出張を指示。協力を要請される。事後、親交。高橋は大学教授などへの転身を何度も勧められて困ったとのこと。



**松下幸之助氏**  
パナソニック創業者



**ハーマン・カーン氏**  
ハドソン研究所所長  
世界的コンサルタント



**松下氏・カーン氏と高橋も関わった著作**  
(高額ビジネス教育書)

1998年、プレジデント社松下氏などとの共著になることを知っていたら、断っていたと思う。  
発行後しばらくして、松下氏と京都のPHP本社で面会、当時、江口克彦副社長(後に参議院議員)からのアテンド  
ちょっと緊張しすぎて名刺交換も忘れてしまった。

## 人類の歴史と、社会の変遷、そしてあなたの立ち位置



### その特性(産業特性)



### 国家や企業の競争特性

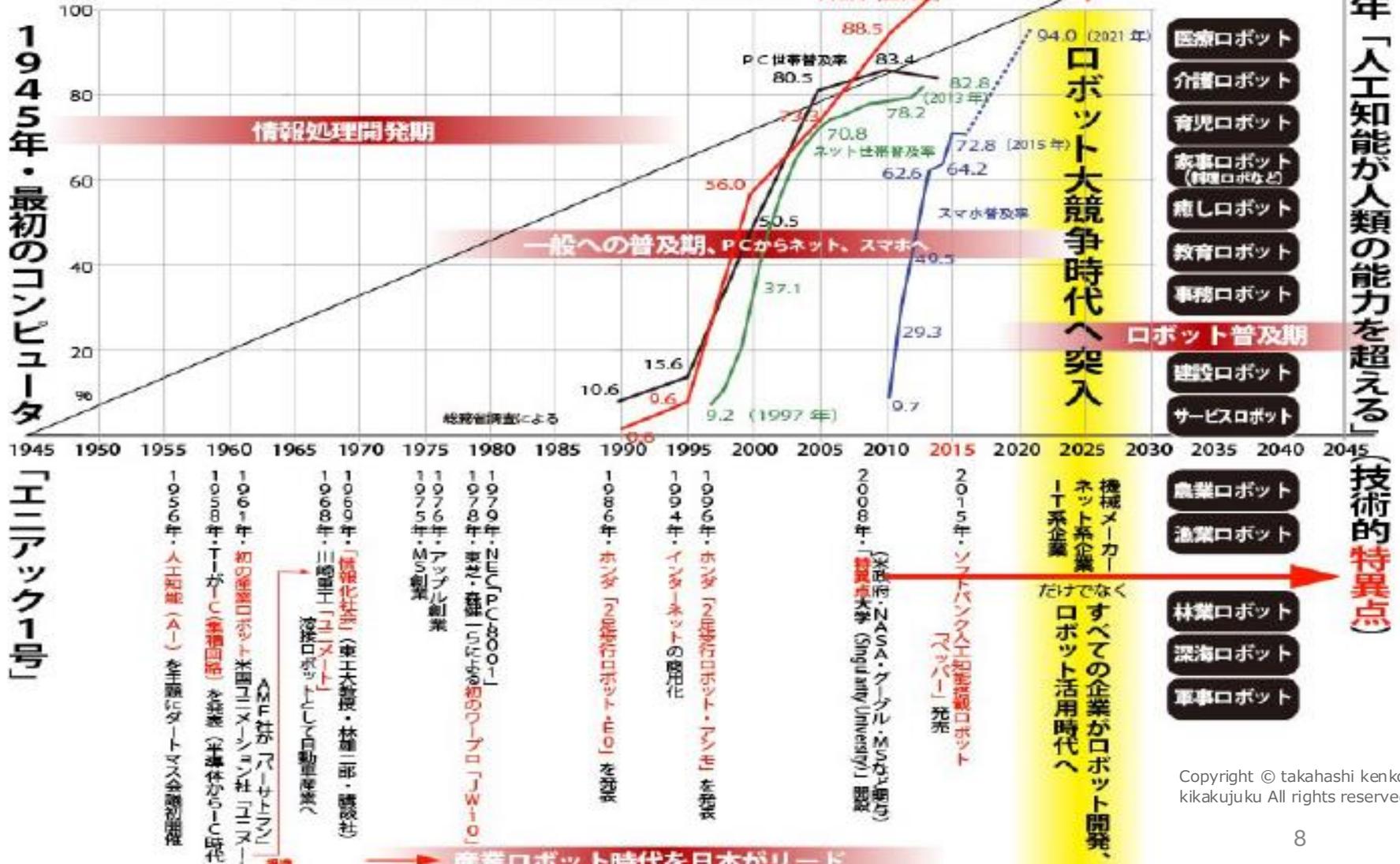


**今、あなたはどこを生きているか！！**

# AIは、どこへゆく

IT系企業、ネット企業、スマホ系企業だけでなく  
一般のサービス業に至るまで、ロボット時代を迎える！

IoT時代を生き抜く  
Internet of Things



# 私のライフワークの原点

企画,マーケティングではありますが……

鳥取県のト田舎の禅寺で、戦後すぐ生まれる  
(鳥取県東伯郡花見村・現,湯梨浜町)



まったく勉強せず、結果、野山を駆け巡り、魚や虫をとり野草を観察  
なぜか実家には世界地図、日本地図があり、ちょっと興味を持つ

田舎を抜け出すために大学に行く  
高校3年12月から受験勉強！

大学も単位のみとり、バイト、学生ベンチャーと遊びや飲み会三昧



林雄二郎先生  
6 ページ参照

1969年、偶然にも先生の著書「情報化社会」を読み衝撃を受ける

著作を書いたのは先生の影響は大きい

地理を異常に好きだったこと  
図面作成も好きだったことも著作に好影響を与えた



企画書は情報処理

大学院では大型コンピュータで図形処理等を扱い、日本最初のCGシンポジウムも



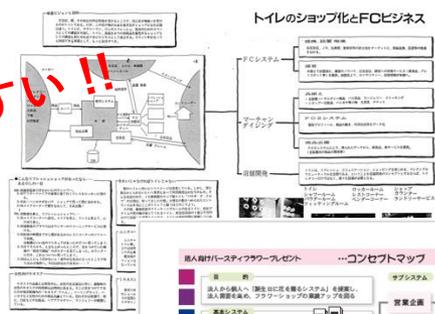
**実は情報社会がライフワーク**

# 情報処理が革命的だった!!

## 一流経営者ほど、1枚企画書で大絶賛!!



こりや、  
解りやすい!!



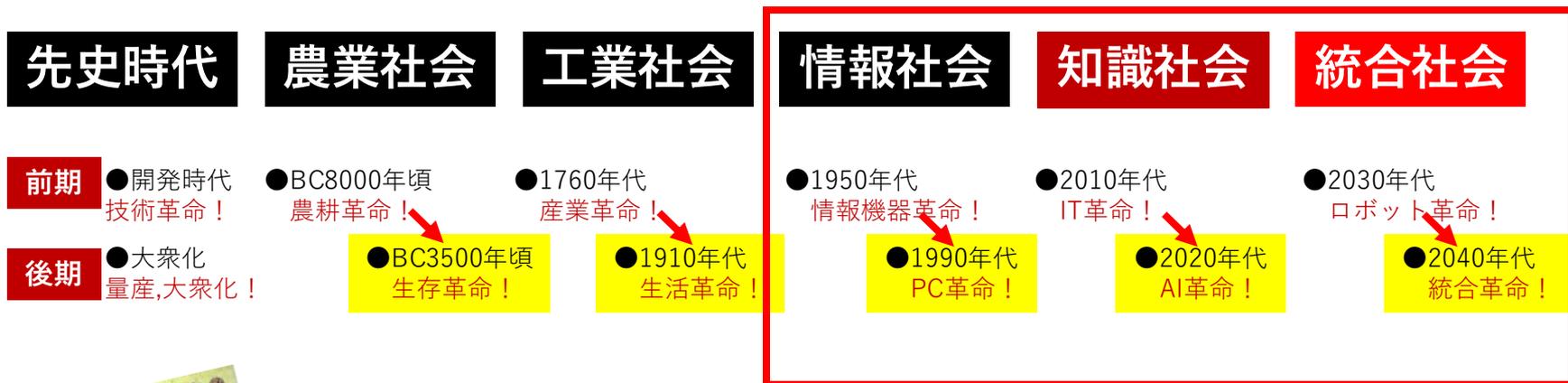
図解型企画書の登場  
1枚企画書の登場!!



# 図解企画書、1枚企画書は情報処理そのもの!!

# 情報社会とは何か？

## ライフワークは「情報社会とは何か？」



しかし学者にな  
る気はなく  
ビジネスの現場  
で**情報社会とは  
どうなるのか**を  
ライフワークに

企業内知的  
部門をビジ  
ネスにする  
ことに



さらに…

新たなビジネスの地平をライフワークに…

# ご清聴、ありがとうございました

膨大な、1万事例近い増販増客成功事例報告



毎年30事例を収録したCTPTMarketingの  
成功事例「増販増客実例集」16巻

企画・マーケティングで**120冊超!!**  
**日本最大,最多の出力!!**



詳細にツール類なども収録した  
さらに本格的で緻密な

「増販増客marketing実例集」18巻

膨大なノウハウが、あなたをバックアップ



互幸会議・主宰会社

企画塾