



激動する世界,日本,ビジネス 日本の未来を考える

益々厳しく
なる時代へ

迷走する世界のなかの日本

トランプ関税の衝撃!!

2025.04号

互幸会議・主宰

企画塾

株式会社企画塾・代表取締役塾長
高橋憲行

トランプ米大統領、各国別関税発動

流動的になる世界、日本、そしてビジネス環境

トランプ
米大統領就任



ロイターより

米ソとウクライナ停戦 & 米EUの混乱
(世界の安全保障の枠組みの変化)

トランプ関税爆弾と世界経済混乱
米国の国内問題と混乱

日本の政局、大きく不安定化と、政策の混迷
インフレ(物価高騰)が影響する各業界の変化

2024年問題、人材不足が各業界内に大きな地殻変動

DX、リモートと超域化、省人化とロボット化へ

そんな状況下

トランプ関税、各国別に発動 !!

いずれにしても、日本経済は長期低落へ !!

トランプ関税・世界の反応!!



基本は「中国包囲網」関税だが…

米国内では、支持率は不支持率が高まり、全米でデモが頻発!!!

イーロン・マスクの政府効率化省のドラスティックなリストラの影響もあるが…



フランスのマクロン大統領は3日、企業関係者との会合で「物事がはっきりするまでは（米国への）投資を凍結すべきだ」

ドイツのシュルツ首相は、トランプ米政権の関税政策について貿易戦争に真の勝者はなく、米国もそうではない。……と警告。



米関税の本命
中国は……

商務省が、米国が中国への追加関税引き上げ警告に対し「脅迫的な性質」を決して受け入れないと反発

米欧は落ち着き、日本は交渉で沈静化か…

中国包囲網関税は…

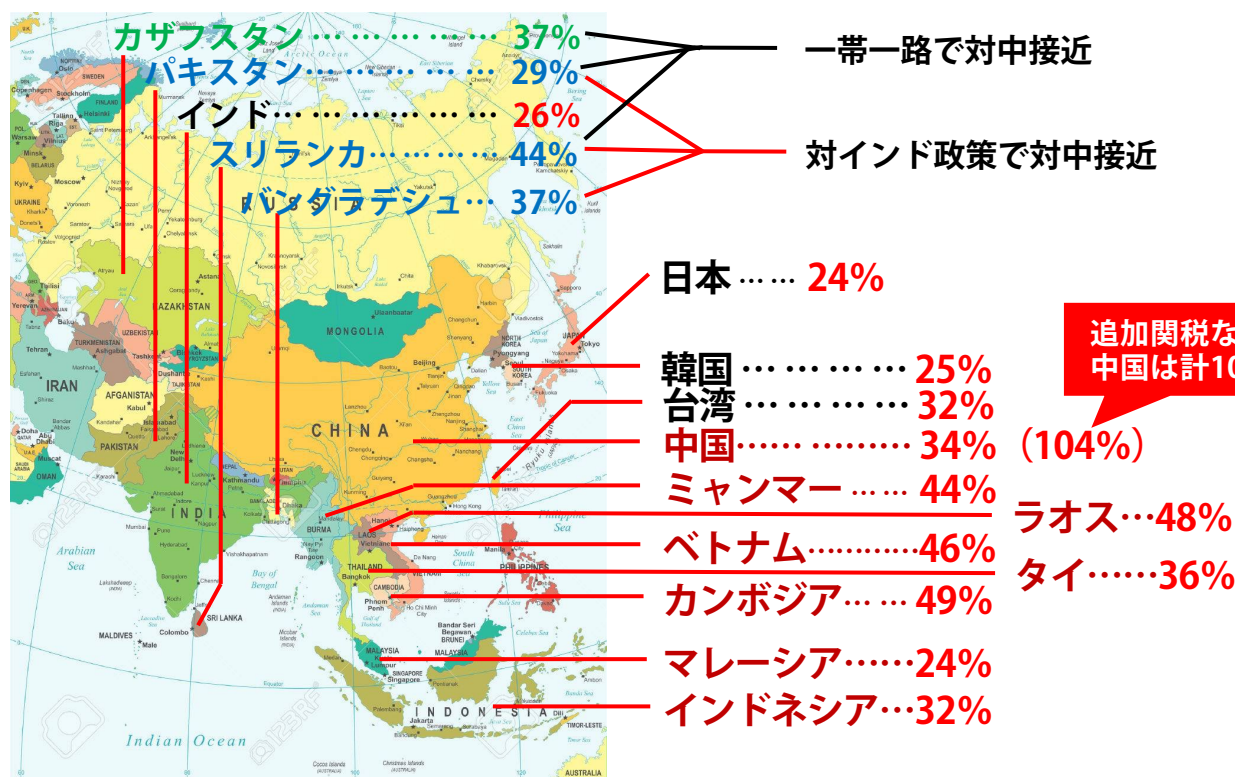
中国と関係が深い「東南アジア」へ大きな関税

Reciprocal Tariffs		
Country	Tariffs Charged to the U.S.A. Including Currency Manipulation and Trade Barriers	U.S.A. Discounted Reciprocal Tariffs
China	67%	34%
European Union	39%	20%
Vietnam	90%	46%
Taiwan	64%	32%
Japan	46%	24%
India	52%	26%
South Korea	50%	25%
Thailand	72%	36%
Switzerland	61%	31%
Indonesia	64%	32%
Malaysia	47%	24%
Cambodia	97%	49%
United Kingdom	10%	10%
South Africa	60%	30%
Brazil	10%	10%
Bangladesh	74%	37%
Singapore	10%	10%
Israel	33%	17%
Philippines	34%	17%
Chile	10%	10%
Australia	10%	10%
Pakistan	58%	29%
Turkey	10%	10%
Sri Lanka	88%	44%
Colombia	10%	10%

Reciprocal Tariffs		
Country	Tariffs Charged to the U.S.A. Including Currency Manipulation and Trade Barriers	U.S.A. Discounted Reciprocal Tariffs
Peru	10%	10%
Nicaragua	36%	18%
Norway	30%	15%
Costa Rica	17%	10%
Jordan	40%	20%
Dominican Republic	10%	10%
United Arab Emirates	10%	10%
New Zealand	20%	10%
Argentina	10%	10%
Ecuador	12%	10%
Guatemala	10%	10%
Honduras	10%	10%
Madagascar	93%	47%
Myanmar (Burma)	88%	44%
Tunisia	55%	28%
Kazakhstan	54%	27%
Serbia	74%	37%
Egypt	10%	10%
Saudi Arabia	10%	10%
El Salvador	10%	10%
Côte d'Ivoire	41%	21%
Laos	95%	48%
Botswana	74%	37%
Trinidad and Tobago	12%	10%
Morocco	10%	10%

中国「東南アジア」切り離しへ

エリアで見る中国包囲網



トランプ関税は、現実離れ

関税の計算方法はシンプル？？

計算根拠は、なにやらシンプルかも



$$\text{相互関税率} = (\text{輸入} - \text{輸出}) \div \text{輸入総額} \times 100$$

(輸入 - 輸出) は米国の貿易赤字額

日本の場合

2024年のアメリカの対日貿易赤字は

日本からの「輸入1482億ドル」－日本への「輸出797億ドル」＝685億ドル

相互関税率は**46%**。

トランプ大統領は、寛容 (lenient) なので、半分にしてくれてるとかしたがって日本の相互関税率は**23%**

対日相互関税率**24%**とほぼ一致

米欧はゼロベースへ

日本やインドもかなり下落

東南アジアは親中度(中国系企業率の多少)で決まるか？



結局は「中国包囲網」、交渉で最終決着へ

高関税の歴史的悲劇

米国、大恐慌から高関税の歴史と世界への影響

1910年 1920 1930 1940 1950

1914~1918
第1次世界大戦

米国、世界経済
のリーダーに
↓
戦後好況の生産
過剰が限界に

NY株式市場
1929.10.24
暗黒の木曜日

米国では
4人に1人
が失業者へ

1929
世界大恐慌

1929.03~1933.03
フーバー大統領

1930年
Smoot Hawley法
高関税で国内保護
保護貿易台頭
平均33~40%

世界経済のブロック化
持てる国.持たざる国の
対立構図

1939~1945
第2次世界大戦

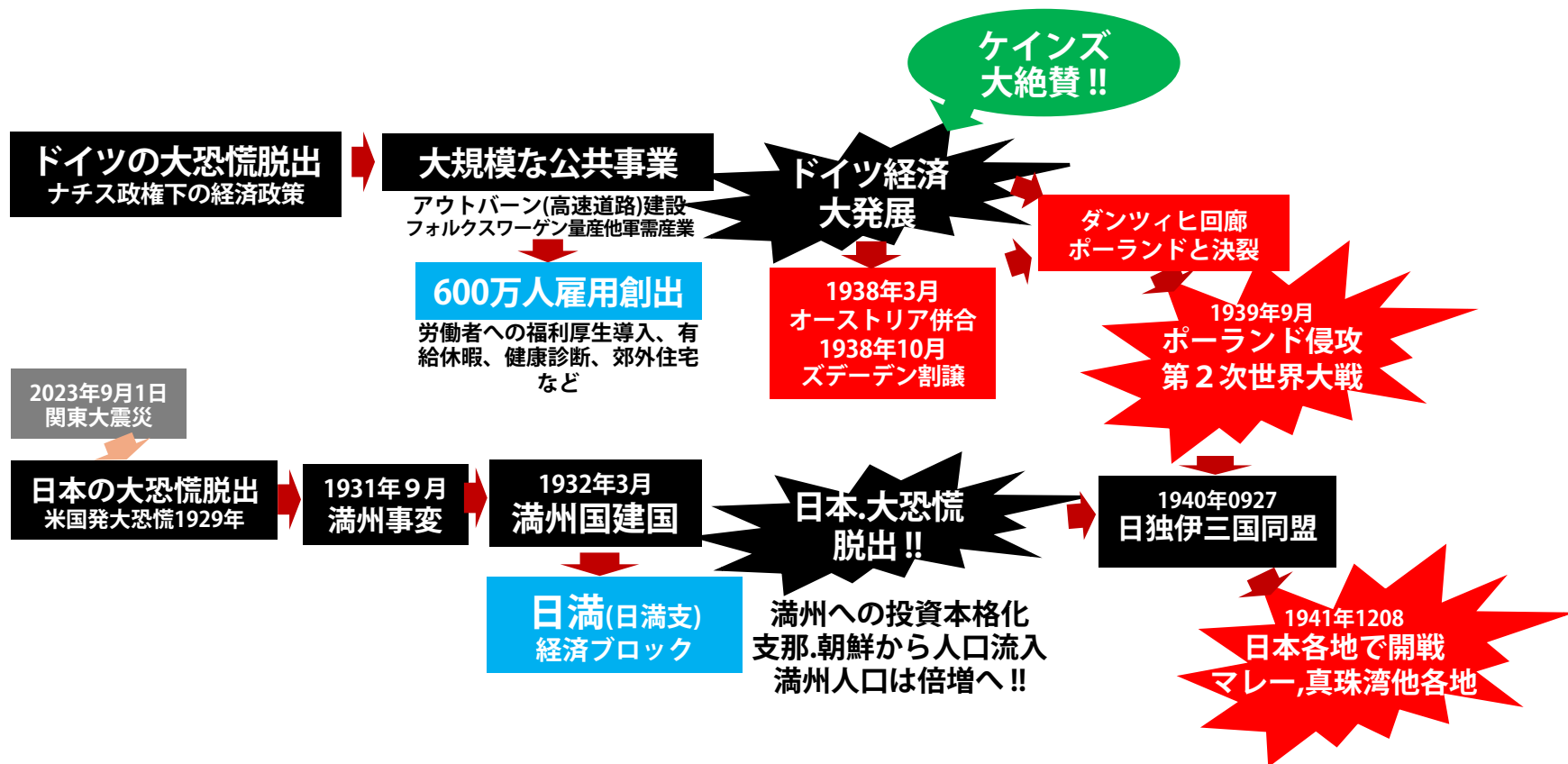
非常に類似した
トランプ関税

高関税.保護主義に
よる失敗の歴史を知ら
ないわけがないこと
から……

どう着地させてゆくか

大恐慌からの脱出!!

ナチスドイツや日本の大恐慌からの脱出



高関税から第2次世界大戦へ

トランプ関税は、どう収束？

基本的には、対中経済線へ包囲網の形成だが…



果たして、どう収束できるのか？

日本の、世界経済の行末がかかる

ご清聴、ありがとうございました

膨大な、1万事例近い増販増客成功事例報告



毎年30事例を収録したCTPTMarketingの
成功事例「増販増客事例集」16巻

**企画・マーケティングで120冊超!!
日本最大,最多の出力!!**



詳細にツール類なども収録した
さらに本格的で緻密な

「増販増客marketing事例集」18巻

膨大なノウハウが、あなたをバックアップ



互幸会議・主宰会社

企画塾