



MP機構
Marketing Planners
NET CHANNEL



互幸会議
GOKO KAIGI

益々厳しく
なる時代へ

激動する世界,日本,ビジネス 日本の未来を考える

トランプ関税の余波
世界経済は、徐々に下振れする

2025.08号

互幸会議・主宰

企画塾

株式会社企画塾・代表取締役塾長
高橋憲行

トランプ関税は落ち着くが…

前回、トランプ関税は落ち着くと言いましたが…

関税騒ぎは
収まるとは
いうものの
……



傷は、あちこちに…日本はまだマシだが…
米国の存在感は、今後、下降することに…
中国経済は、さらにひどいが
国際政治でのポテンシャルは高まる…

中国人の日本退避が増え
億ション買い、土地買い、M & Aが爆増 !!
日本に、中国資本が静かに侵食する

日本の経済は、混迷が続く

トランプ関税は、なぜ落ち着く？

世界経済は、あまりにリンクしている

世界経済は、どれほど相互依存しているか



その結果、自国優位関税も相互関税も
世界完全を停滯させてゆく



したがって、トランプ関税は、うまくいかない



トランプ周辺も、それを理解している



トランプ関税は、静かに消えてゆく



事例で観てみよう

ボーイングは米国製ではなく世界製

国際経済は、分業化しつつ複雑にリンクしすぎている



本社：バージニア州アーリントン
世界最大の航空宇宙機器開発製造会社



ボーイング787
ターボファンエンジン2基装備
ドリームライナー

1,127機（2024年4月）
のベストセラー機

米国を代表する世界的航空機会社ボーイング

トランプ大統領は、米国産と考えているようだが

実態は、国際分業機、なかでも日本分担は多い

三菱重工, 川崎重工, SUBARU → 主翼や機体構造部品

東レ → 炭素繊維を供給し、機体の軽量化を実現

GS → リチウムイオン電池を供給

その他 → 化粧室や厨房ユニットなど

最終的に米国ボーイング社で組立て

35%を日本企業が供給、純国産と言われる

トランプ関税、アイフォンの混迷

脱中国、インド生産へ……だがしかし……



Apple Inc. (アップル)



トランプ関税でアップルは大混迷 !!

↓
アップルはファブレス企業、台湾の鴻海製

↓
鴻海(フォックスコン)の中国工場で生産

↓
アップル=鴻海は、インド生産に移行中

↓
鴻海インドから中国人技術者100人単位で中国へ

↓
トランプ関税でiPhone輸入費増

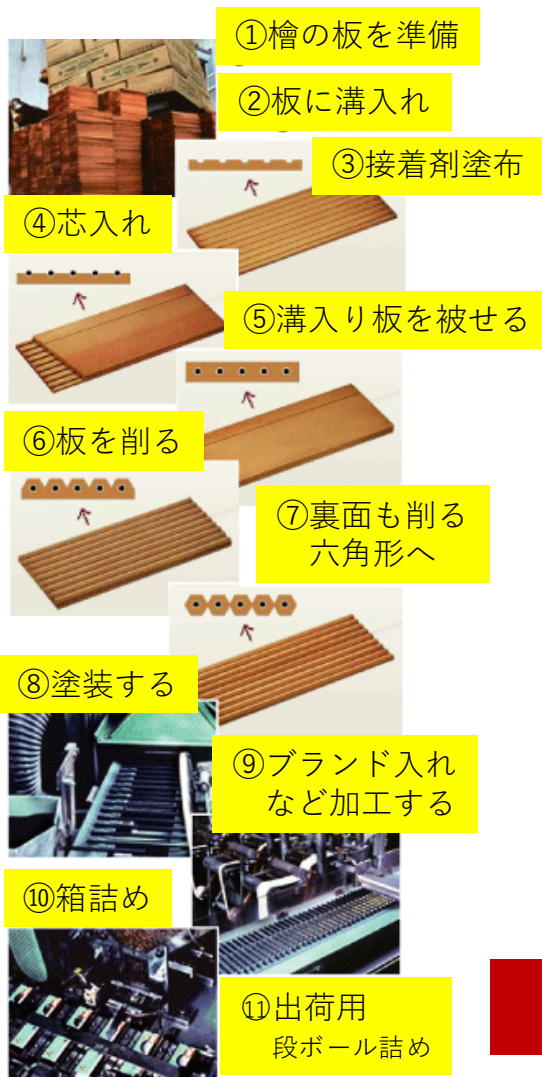
↓
米国民の負担増へ

iPhoneの中身について、ほぼ日本製は、昔の話で現在は10%少々

ファブレス企業は、関税で混迷

ものづくり…世界はほぼ一体化

非常にシンプルな「鉛筆」で考えてみる



- ① 節なし檜を用意する（国産でも用意できる）
- ② 専用工場で溝入れ加工する
- ③ 接着剤塗布（石油系製品が多く、まずはアラブ産から）
- ④ 芯入れ……黒鉛に粘土、この比率で硬さが変わる
黒鉛の高品質なものは、メキシコ、マダガスカルなど）
- ⑤～⑦ 溝入り板を被せ、板を削り、六角形へ
専用工場で加工する
- ⑧ 塗装する（塗装工程で機械塗装する）
塗料（油性塗料を数段階塗り、最後は艶出し塗装）
まずは原油……イラク、クウェート、UAEなど
塗装工程マシンは、世界中から部品が
- ⑨ ブランド、文字入れなどプリント
高性能塗料（ほとんど油性塗料）
- ⑩ 箱詰め（ダース単位ほか、所定の単位で箱詰め）
プラスチックケースか、紙ケースへ
（石油製品か、紙パルプから製紙工場→製函工場）
- ⑪ 出荷用段ボール詰め（紙パルプ→製紙工場→製函工場）
米国、カナダ、オーストラリアなどから原木やチップ材を輸入

鉛筆製造に世界中が関わる

あなたの名刺は？

名刺1枚でも、実に多数の国々が関わって制作される

アメリカ、カナダなど北米からウッドチップが紙パルプで輸入されている

アメリカ、カナダなど北米



森林



木材



ウッドチップ



パルプ



日本国内の製紙工場で制作されるが電力他の原材料輸入

製紙工場で紙ロールに



名刺制作用紙

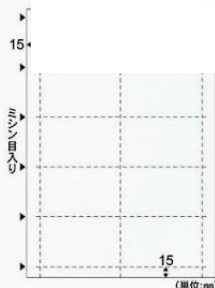


名刺制作用紙



カットタイプ

名刺サイズ



カットタイプ
PCプリンタ用

印刷

印刷インクは石油を原油から多段階の精製をへて印刷インクへ印刷機器、PC、プリンタなどの製造に関わる多数の国々



名刺へ

全てに世界が関わる

国際経済が破壊される

トランプ関税は「大山鳴動してネズミー匹」で終わる

鉛筆 1 本で見たように、ものづくりは世界規模



2 国間の関税20%でも、経済は大混乱 !!



輸出は激減、代替品がなければ輸入品は価格増 !!



トランプ関税は、異常中の異常 !!

当初の発表のままでは世界恐慌クラスだったが



最近、静かになったのは米国内へ物価増の兆候が見える ?



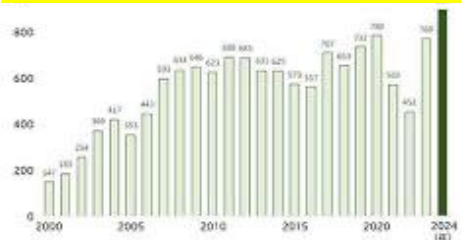
いずれにしても 2025年の世界経済は景気後退へ



日本は給与増は低水準で物価は上昇する

国内の格差拡大、企業淘汰がビジネスチャンスを拡大

飲食店の倒産増加



運送業も倒産増加



「歯科医院」倒産・休業業解散件数 推移

歯科医院も倒産増加



各業界で格差拡大



倒産廃業は増えてゆく



市場縮小下でのシェア拡大



CTPTMarketingの得意分野



AIなど新しい動きにも注意、活用を



倒産廃業時代は、起業も増える



格差拡大下は大チャンス



MPを学んだ皆様にとって…



大チャンスが到来 !!

本格的に真剣に考えてみましょう

ご清聴、ありがとうございました

膨大な、1 万事例近い増販増客成功事例報告



毎年30事例を収録したCTPTMarketingの
成功事例「増販増客実例集」16巻

企画・マーケティングで**120冊超 !!**
日本最大,最多の出力 !!



詳細にツール類なども収録した
さらに本格的で緻密な

「増販増客marketing実例集」18巻

膨大なノウハウが、あなたをバックアップ



互幸会議・主宰会社

企画塾